**Другий рівень**

* На твою думку, чому з’явився Agile-маніфест?
* Які проблеми він мав вирішити і чи це вдалося?

Agile-маніфест з’явився тому що сучасне життя стало дуже швидким, потреби людей, компаній, виробництва стали найбільш динамічними та часто змінюються.

Для задоволення цих потреб з’явилась необхідність швидко з невеликими витратами часу та ресурсів розвивати, створювати, вдосконалювати технології та надавати потрібні товари, послуги в «потрібному місті в потрібний час».

З використанням класичних методологій не завжди вдається «йти в ногу з часом».

Підхід Agile дає можливість бути більш гнучким та адаптуватися під певні зміни.

Але щоб підхід Agile був ефективним потрібно мати чітку ціль і розуміти якого кінцевого результату ми хочемо.

Вважаю, що при правильному розумінні кінцевого результату, команди однодумців, готовністю перебудувати своє мислення та змінити звички, можна будувати круті швидкі і потрібні споживачу проекти/продукти.

На мою думку Agile-маніфест та його цінності мають успішний результат.

Приклад з власного досвіду. В ритейл-компанії, в якій я працювала до вересня 2022 р., до початку пандемії короновірусу менеджент був побудований на дуже чітких правилах (робота тільки в офісі, з 9 до 18.00, обідня перерва 45 хв., 2 рази на день по 15 хв. , відпустка 1 раз на рік і т.д.).

Коли сталася пандемія та всі повинні були дотримуватися правил карантину і т.д., керівництво компанії вимушено було змінити свої правила та дозволити дистанційну роботу. І якщо на початку карантину, коли не вся команда мала можливість дістатися офісу і деякі працівники були відправлені у відпустку, продажі та діяльність компанії зводилась до нуля. З другою хвилею карантину всім було дозволено працювати дистанційно, результати роботи компанії значно покращилися.

І на цей час компанія підтримує дистанційну роботу з деякими обмеженнями та правилами.